

**Stofnun stjórnsýslufræða og stjórn mála
Stjórnmálafræðideild
Háskóla Íslands**

**Yfirlit yfir helstu verkefni
tólfta starfsárs 2014**

Efnisyfirlit

Frá formanni stjórnar og forstöðumanni Stofnunar stjórnsýslufræða og stjórn mála.....	5
Inngangur.....	7
Stjórnun, samstarf og rekstur Stofnunar stjórnsýslufræða og stjórn mála.....	7
1. Stjórn og starfsfólk	7
2. Samstarfsaðilar og samstarfsvettvangur	8
3. Stefna, áherslur og helstu verkefni í starfi ársins 2014.....	9
3.1. Verkefni styrkt af Norrænu nýsköpunarmiðstöðinni.....	9
3.2 Vef tímaritið Stjórn mála og stjórnsýsla	10
Aðgangur að samtökum og kerfum sem grunnur að skráningu í erlenda gagnagrunna vísindatímarita	11
Skráning tímaritsins í erlenda gagnagrunna vísindatímarita	12
3.3 Rannsóknarborð.....	13
3.4 Meistara- og diplómanám í opinberri stjórnsýslu	13
3.5 KnowReset.....	14
3.6 Efling nýsköpunar í opinberri stjórnsýslu og þjónustu.....	14
3.6.1 Nýsköpunarverðlaun og viðurkenningar í opinberri þjónustu og stjórnsýslu.....	14
3.6.2 Samningur um eflingu nýsköpunar í opinber rekstri.....	15
3.6.3 Nýsköpunarvefur	15
3.6.4 Evrópsku nýsköpunarverðlaunin.....	15
3.6.5 Verkefni styrkt af Norræna nýsköpunarsjóðnum um nýsköpun í heilbrigðisþjónustu á Norðurlöndum með opinberum innkaupum.....	16
3.7 Kennsla og upplýsingamiðlun um stjórnsýslu og stjórn mála og málefni liðandi stundar.....	16
3.7.1 Opnir fyrirlestrar og málþing á árinu 2014	16
3.7.2 Stjórnsýslufræðsla í samstarfi við forsætisráðuneytið og fleiri aðila.....	16
3.8 Úttektarskýrsla fyrir mennta- og menningarmálaráðuneytið	17
3.10 Fjármál og reglur stofnunarinnar	17
3.11 Erlent samstarf.....	18
3.12 Vefir stofnunarinnar.....	18
Viðauki 1. Stefnumótun Stofnunar stjórnsýslufræða og stjórn mála 2013-2014.....	19
Viðauki 2. Viðburðir á vegum Stofnunar stjórnsýslufræða og stjórn mála 2014	21
1. Opinber rekstur og stjórnun.....	21
2. Stjórn mála, lýðræði og samfélagsleg gildi	22
3. Alþjóðamál og þjóðfélagsþróun. Fjölbjóðlegar stofnanir	23
4. Lagarammi	24
Viðauki 3. Höfundar og titlar ritrýndra greina í tímaritinu Stjórn mála og stjórnsýsla.....	26

Frá formanni stjórnar og forstöðumanni Stofnunar stjórnsýslufræða og stjórn mála

Árið 2014 var tólfta starfsár Stofnunar stjórnsýslufræða og stjórn mála. Nefna ber nokkur atriði sem mark sitt settu á starfsárið. Má þar nefna mannabreytingar í ársbyrjun, þar sem Ásta Möller, forstöðumaður frá 2010 hvarf til annarra starfa, fyrst um sinn í leyfi en í árslok 2014 sagði hún starfi sínu sem forstöðumaður lausu. Í hennar stað var ráðinn tímabundið Gestur Páll Reynisson, stjórn mála- og stjórnsýslufræðingur.

Þrátt fyrir umræddar mannabreytingar var starfinu fram haldið í samræmi við þá stefnu og áherslu sem mótuð hafði verið á árinu 2013. Í því fólst meðal annars það hlutverk stofnunarinnar að styðja við rannsóknir og þróunarverkefni. Einnig var viðhaldið því hlutverki stofnunarinnar að vera öflugur umræðuvettvangur. Á þeim vettvangi var leitast eftir samstarfi við fræðasamfélagið, stjórnsýsluna, stjórn málin, hagsmunaaðila og aðra aðila að fjalla um fræðileg og hagnýt úrlausnarefni á hverjum tíma og til framtíðar með málefnalegum hætti. Auk umrædds samstarfs hélt stofnunin áfram að vinna að framgangi nýsköpunar í opinberum rekstri út frá samningi þess efnis við fjármála- og efnahagsráðuneytið auk þess að halda áfram norrænu samstarfi um nýsköpun á sviði heilbrigðismála. Síðastnefna samstarfið var styrkt til u.þ.b. þriggja ára úr samkeppnissjóði Norrænu nýsköpunarmiðstöðvarinnar til að vinna með samstarfsaðilum að nýsköpun í heilbrigðisþjónustu á Norðurlöndum að opinberum innkaupum. Að lokum vann starfsfólk stofnunarinnar að tveimur stærri úttektarverkefnum, það fyrra í gegnum áralangt og farsælt samstarf við Reykjavíkurborg en einnig keypi mennta- og menningarmálaráðuneytið úttektarvinnu af stofnuninni, þar sem úttekt var gerð á stjórnarháttum verkefnisins. Nám er vinnandi vegur. Þeirri úttekt var skilað á vormánuðum 2015 og hlaut góð viðbrögð verkkaupa.

Dr. Þorgerður Einarsdóttir, prófessor, formaður stjórnar og Gestur Páll Reynisson, fyrrverandi forstöðumaður Stofnunar stjórnsýslufræða og stjórn mála.

Inngangur

Stofnunin starfar samræmi við reglur um Stofnun stjórnsýslufræða og stjórn mála og stefnumótun stjórnar á hverjum tíma. Í reglum stofnunarinnar segir eftirfarandi um hlutverk hennar:

„Stofnun stjórnsýslufræða og stjórn mála er rannsókn- fræðslu- og þjónustustofnun sem starfrækt er af Háskóla Íslands. Stofnunin er vettvangur samstarfs Háskóla Íslands við opinbera aðila um eflingu náms og rannsókna um stjórnun opinberra stofnana, bæði ríkis og sveitarfélaga, og vettvangur umræðu um stjórn mála og stjórnsýslu. Stofnunin heyrir undir Stjórn málafræðideild á félagsvísindasviði. Hún starfar sem sjálfstæður aðili í tengslum við Félagsvísindastofnun HÍ.“

Í þessari ársskýrslu er gerð grein fyrir starfsemi stofnunarinnar ellefta starfsár hennar 2014.

Stjórnun, samstarf og rekstur Stofnunar stjórnsýslufræða og stjórn mála

1. Stjórn og starfsfólk

Stjórn Stofnunar stjórnsýslufræða og stjórn mála er kosin til þriggja ára. Samkvæmt reglum stofnunarinnar skipar forseti Félagsvísindasviðs stofnuninni sex manna stjórn til þriggja ára. Deildarfundur í Stjórn málafræðideild tilnefnir þrjá menn í stjórnina og rektor Háskóla Íslands einn. Forseti Félagsvísindasviðs skipar tvo stjórnarmenn án tilnefningar. Stjórn stofnunarinnar var síðast skipuð í apríl 2012. Á starfsárinu 2014 starfaði Ómar H. Kristmundsson, prófessor, sem formaður stjórnar fram til 1. júlí 2014 er dr. Þorgerður Einarsdóttir, tók við formennsku í hans stað en hún hafði áður gegnt stöðu stjórnarmanns. Að lokum var Gunnar Helgi Kristinsson, prófessor skipaður af Stjórn málafræðideild. Trausti Fannar Valsson lektor við lagadeild HÍ var tilnefndur af rektor HÍ. Aðrir í stjórn eru Ellý Katrín Guðmundsdóttir borgarritari frá Reykjavíkurborg og Ragnhildur Arnljótsdóttir ráðuneyttisstjóri forsætisráðuneytisins, báðar tilnefndar af forseta Félagsvísindasviðs. Stjórnina skipuðu því þrjár konur og þrjár karlar starfsárið 2014 og er það í samræmi við ákvæði í reglum stofnunarinnar um að hlutfall kynjanna sé ekki minna en 40% sbr. einnig ákvæði jafnréttis laga. Stjórn stofnunarinnar hélt þrjá fundi á árinu 2014.

Gestur Páll Reynisson, tók við eins og áður segir af Ástu Möller MPA tímabundið sem forstöðumaður stofnunarinnar í fullu starfi. Hrefna Ástmarsdóttir stjórn málafræðingur og meistaranemi í opinberri stjórnsýslu starfaði sem verkefnastjóri í hálfu starfi á árinu en fór í launalaust leyfi frá og með 1. janúar 2015, í hennar stað var ráðin Guðrún Eysteinsdóttir, leikhúsfræðingur og nemi í opinberri stjórnsýslu og hóf hún störf í nóvember 2014. Helstu starfsvið verkefnastjóra eru m.a. að halda utan um heimasíður á vegum stofnunarinnar auk þess að vera forstöðumanni til aðstoðar við önnur verkefni. Þá starfaði dr. Haukur Arnþórsson að ýmsum verkefnum í tengslum við þróun og útgáfu vefritsins Stjórn mála og stjórnsýsla, en hann er vefstjóri tímaritsins. Að lokum starfaði Egill Þórarinnsson, skipulagsfræðingur með forstöðumanni að úttekt áður nefnds verkefnis fyrir mennta- og menningarmálaráðuneytið.

Skrifstofa Stofnunar stjórnsýslufræða og stjórn mála er í húsnæði Félagsvísindastofnunar Háskóla Íslands í Gimli við Sæmundargötu.

2. Samstarfsaðilar og samstarfsvettvangur

Stofnun stjórnsýslufræða og stjórn mála leggur áherslu á að leita samstarfs við þá sem vilja vinna að umbótum, þróun, fræðslu og rannsóknum á sviði stjórnsýslu og stjórn mála.

Formlegur samstarfsaðili stofnunarinnar er Reykjavíkurborg og hefur svo verið frá upphafi og er þetta samstarf stofnuninni mikill styrkur í efnislegu og fjárhagslegu tilliti. Þjónustusamningur við Reykjavíkurborg var undirritaður 14. janúar 2013 og var hann til tveggja ára, 2013-2014. Hann er þriðjættur: 1. Ráðgjöf og aðstoð vegna tilraunaverkefnis í Breiðholti sem borgin stofnaði til með samþykkt borgarráðs 8. nóv. 2011. Þetta felur m.a. í sér úttekt á verkefninu með áfangaskýrslu og lokaskýrslu um árangur verkefnisins eins og það er skilgreint í samþykkt borgarráðs. 2. Úttekt á völdum verkefnum Reykjavíkurborgar með hliðsjón af aðferðafræði Mindlab (sjá síðar). 3. Stjórnsýsluskóli fyrir starfsmenn Reykjavíkurborgar. Í ársbyrjun 2015 var samningurinn framlengdur til tveggja ára.

Þann 13. mars 2013 var undirritaður samningur við fjármála- og efnahagsráðuneytið til tveggja ára um eflingu nýsköpunar í opinberum rekstri. Hann felur m.a. í sér að styðja við og stuðla að nýsköpun í opinberum rekstri; auka getu stofnana til að efla þjónustu við almenning með því að bæta hæfni og þekkingu innan ríkisstofnana og ráðuneyta á sviði nýsköpunar; að stuðla að auknu samstarfi á sviði nýsköpunar á milli ríkisstofnana og aðila á einkamarkaði og styðja við rannsóknir og þróun nýsköpunar á Íslandi (sjá síðar). Þessi samningur var gerður í framhaldi af vel heppnuðu samstarfi stofnunarinnar, fjármála- og efnahagsráðuneytisins, Félags forstöðumanna ríkisstofnana, Nýsköpunarmiðstöðvar Íslands, Rannís og Sambands íslenskra sveitarfélaga um eflingu nýsköpunar í opinberri þjónustu og stjórnsýslu tvö árin þar á undan. Upphaf þessa verkefnis var samkomulag milli stofnunarinnar, Nýsköpunarmiðstöðvar Íslands og Rannís sem undirritað var í maí 2010 þessa efnis. Frá áramótum 2015 hefur vinna staðið yfir í samstarfi við fulltrúa ráðuneytisins við að endurskoða umræddan samning.

Stofnunin er samstarfsvettvangur kennara í stjórnsýslu- og stjórn málafræðum sem eiga á þessum vettvangi samstarf við fjölmarga aðila utan Háskóla Íslands, s.s. ráðuneyti, Umboðsmann Alþingis og aðrar opinberar stofnanir en einnig stjórn málaflokka, stéttarfélög og önnur félagasamtök, svo sem Samband íslenskra sveitarfélaga, Alþýðusamband Íslands og Samtök atvinnulífsins. Þá starfar stofnunin með kennurum og fræðimönnum í öðrum deildum HÍ, sjálfstætt starfandi sérfræðingum og sérfræðingum ráðgjafafyrirtækja m.a. vegna skipulagningar á málþingum, fræðslufundum og lengri og skemmri námskeiðum um stjórnsýslu og stjórnun í opinberum rekstri fyrir starfsmenn stjórnsýslunnar og stjórnendur opinberra stofnana.

Samstarf stofnunarinnar og Félags forstöðumanna ríkisstofnana hefur verið mjög farsælt og hefur leitt af sér viðamikla samvinnu um fræðslu, rannsóknir og eflingu umræðu um viðfangsefni og starfsumhverfi í opinberri stjórnsýslu og rekstri opinberra stofnana. Í mörgum tilvikum hefur samstarf aðila tengst viðfangsefnum einstakra ráðuneyta og skal þar fjármála- og efnahagsráðuneytisins sérstaklega getið.

Einnig er vert að nefna ýmis samstarfsverkefni stofnunarinnar og annarra ráðuneyta, s.s. námskeið í stjórnsýslurétti og upplýsingarétti í samstarfi við forsætisráðuneytið og fleiri aðila og við

umhverfisráðuneytið vegna morgunverðarfundar um vistvænan opinberan rekstur sem haldinn var á vordögum 2013.

Sem fyrr átti stofnunin gott og náið samstarf við Félag stjórnsýslufræðinga og Félag stjórnmaláfræðinga, m.a. við skipulagningu á viðburðum er varða áhugasvið aðila.

Stofnunin leggur áherslu á að horfa til annarra landa um stjórnsýslu og stjórnmal og hefur hún tekið þátt í margvíslegu samstarfi í þá veru. Á hverju ári koma m.a. til landsins erlendir fyrirlesarar frá háskólum, alþjóðasamtökum, stjórnsýslu og stjórnmalum sem hafa haldið opna fyrirlestra á vegum stofnunarinnar, sjá nánar í viðauka.

3. Stefna, áherslur og helstu verkefni í starfi ársins 2014

Eins og áður segir fór ekki fram heildstæð stefnumótunarvinna á vegum stofnunarinnar á árinu 2014, þess í stað vann stofnunin á grunni fyrri stefnumótunarvinnu frá árinu 2012 og samþykkt var á stjórnarfundum 13. júní 2013 og gildi fyrir árin 2013 og 2014. Eftirtalin verkefni voru af stjórn skilgreind sem áhersluþættir í starfssemi stofnunarinnar 2013-14. Sjá einnig viðauka 1.

1. Verkefni á sviði rannsókna: Þátttaka í rannsóknum, birting rannsóknarniðurstæða með útgáfu tímaritsins Stjórnmal og stjórnsýsla, stuðningur og aðstoð við fræðimenn og starf deildarinnar, starfsemi Rannsóknarborðs.
2. Efling nýsköpunar í opinberri stjórnsýslu og þjónustu.
3. Kennsla og upplýsingamiðlun um stjórnsýslu og stjórnmal og málefni líðandi stundar.
4. Fjármal og reglur stofnunarinnar.

3.1. Verkefni styrkt af Norrænu nýsköpunarmiðstöðinni

Stofnun stjórnsýslufræða og stjórnmal fékk ásamt samstarfsaðilum á Norðurlöndum samkeppnisstyrk frá Norrænu nýsköpunarmiðstöðinni (Nordisk Innovation Center) sem snýr að nýsköpun í heilbrigðisþjónustu með opinberum innkaupum. Verkefnið ber heitið *Integrated training program and demand dialogue network for Innovative Nordic Health Care Procurement (INHP)*. Verkefnið er til þriggja ára, 2012 -2014, en það hófst ekki formlega fyrir en í byrjun árs 2013.

Verkefnið er liður í stefnu Norrænu nýsköpunarmiðstöðvarinnar, sem er ein undirstofnana Norrænu ráðherranefndarinnar, að nýta þá möguleika sem felast í styrk og stöðu norrænnar heilbrigðisþjónustu til að marka henni sess sem leiðandi aðila í þróun og nýsköpun í velferðarmálum á heimsvísu. Í því skyni er unnið að því að tengja saman opinbera aðila og einkaaðila sem starfa á sviði heilbrigðisþjónustu á Norðurlöndum. Sem dæmi um vel heppnuð verkefni sem Norræna nýsköpunarmiðstöðin hefur staðið fyrir er markaðssetning norrænnar matargerðar með framúrskarandi árangri. Nú beinir sjóðurinn sjónum að norræni heilbrigðisþjónustu og þeim möguleikum sem hún hefur upp á að bjóða til að leita betri og nýstárlegri lausna.

Verkefnið sem stofnunin tekur þátt í felur m.a. í sér að mynda samstarfsnet kaupenda og seljenda vöru og þjónustu í heilbrigðiskerfum Norðurlanda og setja upp námskeið á meistarastigi um innkaup í heilbrigðisþjónustu í samstarfi norrænna háskóla. Slíkt námskeið byggir m.a. á upplýsingaöflun um þarfir kaupenda og veitenda/seljenda heilbrigðisþjónustu og vöru.

Grunnhugmyndin er að opinber innkaup á heilbrigðisþjónustu sé áhrifaríkt tæki til að stuðla að þróun og nýsköpun í opinbera geiranum jafnt sem einkageiranum. Sjá <http://www.nordicinnovation.org/is/frettir/making-the-health-sector-a-more-innovative-procurer-through-nordic-cooperation/>.

Verkefnið sem Stofnun stjórnsýslufræða er aðili að er eitt þriggja verkefna á sviði nýsköpunar í heilbrigðisþjónustu með opinberum innkaupum sem hlaut styrk til þriggja ára og skiptu þau með sér 10 milljónum norskra króna.

Norrænir samstarfsaðilar stofnunarinnar eru Háskólinn í Lundi, Svíþjóð, Álaborgarháskóli í Danmörku, Laurea University of Applied Sciences í Finnlandi og BI Norwegian Business School, auk annarra samstarfsaðila sem eru kaupendur eða seljendur heilbrigðisþjónustu í viðkomandi löndum, opinberir aðilar jafnt sem einkaaðilar. Í tengslum við verkefnið hefur Stofnun stjórnsýslufræða leitt saman aðila í íslensku stjórnsýslunni og heilbrigðiskerfinu svo að verkefnið nýtist sem best okkar samfélagi.

Í októbermánuði var haldin u.þ.b. 50 manna ráðstefna um nýsköpun og samskipti ólíkra aðila á vettvangi opinberrar heilbrigðisþjónustu og var afrakstur ráðstefnunnar kynntur á stjórnarfundum verkefnisins í Kaupmannahöfn í nóvember 2014.

3.2 Vef tímaritið Stjórnsmál og stjórnsýsla

Vef tímaritið Stjórnsmál og stjórnsýsla hefur verið gefið út frá árinu 2005 og kom því 10. árgangur tímaritsins út á árinu 2014. Megintilgangur tímaritsins er að gera fræðilegt efni um íslenska stjórnsýslu og stjórnsmál aðgengilegt með það fyrir augum að auka við þekkingu og efla faglega umræðu á þessu sviði. Tímaritið hefur á síðustu árum vaxið og eflst og er það afar mikilvægur birtingarvettvangur fyrir fræðimenn á sviði félagsvísinda.

Tvö tölublöð koma út á ári hverju, í júní og desember og eru þau öllum aðgengileg á vefsíðunni www.stjornmalogstjornsysla.is og nú einnig www.irpa.is sem stendur fyrir enskt heiti tímaritsins, *Icelandic Review of Politics and Administration-IRPA*. Prentuð útgáfa ritrýndra greina kemur út einu sinni á ári. Í tímaritinu eru þrjár efnisflokkar; ritrýndar fræðigreinar, greinar almenns eðlis og bókadómar. Höfundar efnis eru fræðimenn í stjórnsmálafræði, stjórnsýslufræði og tengdum greinum. Þá hafa stjórnsmálamenn, embættismenn og starfsmenn ríkis og sveitarfélaga lagt tímaritinu til efni m.a. í almennum greinum. Bókadómar eru jafnframt fastur þáttur í útgáfunni.

Frá upphafi hafa birst 173 fræðigreinar í tímaritinu, 67 almennar greinar og 125 bókadómar. Aðsókn fræðimanna að fá birtar ritrýndar greinar í tímaritinu hefur aukist verulega á síðustu árum. Frá 2005 til og með 2010 voru birtar á bilinu 7-16 fræðigreinar á ári. Fæstar voru þær á árinu 2005, en þá var eitt tölublað gefið út, en tvö tölublöð á ári allar götur síðan. Árin 2011-2014 voru birtar 27-29 fræðigreinar á ári, sem var nær þreföldum greina frá meðaltali áranna þar á undan. Á árinu 2014 voru birtar 28 fræðigreinar, fjórar almennar greinar og 16 bókadómar.

Tímaritið hefur frá árinu 2012 komið út í íslensku og ensku viðmóti og er hægt að velja á milli tungumála. Greinar birtast ýmist á íslensku eða ensku, en frá 2011 hafa allar íslenskar greinar enskan útdrátt og lykilorð.

Í ritnefnd tímaritsins eru eftirtaldir: Gunnar Helgi Kristinsson, sem er aðalritstjóri, Baldur Þórhallsson, Ómar H. Kristmundsson, Margrét S. Björnsdóttir og Þorgerður Einarsdóttir. Umsjón með útgáfunni árið 2014 höfðu Gestur Páll Reynisson og Haukur Arnþórsson, sem hélt utan um vef tímaritsins.

Hjá tímaritinu er starfandi ráðgefandi ritstjórn og International Advisory Board var sett á laggirnar 2012. Þær eru skipaðar virtum erlendum og innlendum fræðimönnum á fræðasviði tímaritsins. Í ráðgefandi ritstjórn eru eftirtaldir: Clive Archer, University of Manchester, Jóhanna K. Birnir, University of Maryland, Magnús Þorkell Bernharðsson, Williams College, Guðmundur Heiðar Frímansson, Háskólinn á Akureyri, Ólafur Þ. Harðarson, Háskóli Íslands, Indriði H. Indriðason, University of California, Riverside, Anna G. Jónasdóttir, University of Örebro, Tiina Randma-Liiv, Tallinn University of Technology, Gyða Margrét Pétursdóttir, Háskóli Íslands.

Í International Advisory Board eru eftirfarandi: Shaun Bowler, University of California, Riverside, Donatella Della Porta, European University Institute, Sieglinde Gstöhl, College of Europe, Beatrice Halsaa, University of Oslo, Johanna Kantola, University of Helsinki, Don Kettl, University of Maryland, Mona Lena Krook, Rutgers University, Brendan O'Leary, University of Pennsylvania, Simona Piattoni, University of Innsbruck, Gerry Stoker, University of Southampton og Jos C. N. Raadschelders, University of Oklahoma.

Greinar sem birtast í tímaritinu eru metnar til 15 stiga í matskerfi opinberra háskóla, en matskerfið gerir ráð fyrir því að íslensk tímarit séu flokkuð í samræmi við það hversu strangar vísindalegar kröfur tímaritin gera við mat á greinum sem þeim berast til birtingar, en þau þurfa að uppfylla ákveðin skilyrði um ritstjórnarhætti. Ritryndar greinar sem birtast í tímaritinu Stjórnsmál og stjórnsýsla eru því metin í hæsta flokk en matskerfið er grundvöllur mats á störfum akademískra starfsmanna við opinbera háskóla.

Ritstjórn markaði sér þá stefnu þegar á árinu 2012 að sækja um skráningu á tímaritinu í erlenda gagnagrunna vísindatímarita og var unnið markvisst að því á árinu 2013 og var þeirri skráningu viðhaldið 2014.

Aðgangur að samtökum og kerfum sem grunnur að skráningu í erlenda gagnagrunna vísindatímarita.

1. CrossRef-Publishers International Linking Association (PILA)

Stofnun stjórnsýslufræða og stjórnsmála sem er útgefandi vef tímaritsins Stjórnsmál og stjórnsýsla fékk inngöngu í **Cross Ref Publishers International Linking Association (PILA)** með undirritun samkomulags þess efnis dags 27. júní 2013 og greiðir stofnunin árleg aðildargjöld til samtakanna. PILA úthlutar meðlimum DOI númeri sem er grundvöllur skráningar tímarita í gagnagrunna. Tímaritinu Stjórnsmál og stjórnsýsla hefur verið úthlutað DOI númeri og hafa allar greinar tímaritsins frá upphafi 2005 fengið slíkt númer.

2. Open Access Scholarly Publishers Association (OASPA)

Stofnun stórnsýslufræða og stjórnsmála sem útgefandi vef tímaritsins Stjórnsmál og stjórnsýsla fékk inngöngu í **Open Access Scholarly Publishers Association (OASPA)** skv. netpósti frá samtökunum dags. 26. júlí 2013 og greiðir árleg félagsgjöld til samtakanna. OASPA hvetur útgefendur til að nota [Creative Commons licenses](#), sérstaklega Creative Commons Attribution License (CC-BY), sem grundvöll fyrir opinn aðgang að fræðilegu efni skv. viðurkenndri skilgreiningu á opnum aðgangi vísindatímarita. Merki Creative Commons Licences kemur fram á

forsíðu tímaritsins Stjórnmal og stjórnsýslu til marks um að það fylgi viðurkenndum stöðlum um opinn aðgang.

3. Open Journal Systems (OJS)

Stofnun stjórnsýslufræða og stjórnmála vann að því á árinu að taka í gagnid ritstjórnar- og dreifingarkerfi Open Journal Systems kerfið (OJS) fyrir tímaritið og var hausthefti tímaritsins 2013 opnað í nýju kerfi. Allar greinar sem birst hafa í tímaritinu hafa verið settar inn í nýja kerfið og eldri útlit tímaritsins sem reyndar var sett upp á árinu 2012 hefur verið lokað. **OJS** kerfið var upphaflega sett upp undir stjórn háskólabókasafnsins í Stanford háskóla, en er nú þróað og því dreift í samstarfi við fjölmarga útgáfuaðila á forsendum „opinna“ sjónarmiða. Kerfið er ritstjórnarkerfi fyrir höfunda, ritrýna og ritstjóra og styður tvíblinda ritrýni, sér um leiðbeiningar og áminningar til höfunda og ritrýna, er birtingarkerfi fyrir tímaritsgreinar á vefnum og útbýr eigin greinar í rafrænt form (export/import skrár) fyrir skráningu hjá alþjóðlegum skráningaraðilum fræðigreina. Þá getur kerfið annast áskriftir. Google Scholar Metrics mæla með upptöku OJS fyrir tímarit sem vilja að upplýsingar um efni þeirra birtist þar samkvæmt heimasíðu þess gagnagrunns. Kerfið gefur m.a. aðgang að tölfræðilegri greiningu á dreifingu og notkun fræðigreina sem birtast í tímaritinu. Má reikna með því að greinar og nöfn höfunda skili sér mun betur út í alþjóðasamfélag fræðimanna með tilkomu kerfisins en áður var.

Skráning tímaritsins í erlenda gagnagrunna vísindatímarita

1. Directory of Open Access Journal (DOAJ)

Tímaritið Stjórnmal og stjórnsýsla sótti um skráningu hjá Directory of Open Access Journal (DOAJ) og var skráning þess staðfest í lok september 2013.

2. ProQuest

Tímaritið Stjórnmal og stjórnsýsla sótti um skráningu í ProQuest gagnagrunninn undir ProQuest Political Science Journals og tilboð um aðild hefur borist. Gengið hefur verið frá formlegum samningi milli aðila.

3. Google Scholar Metrics

Tímaritið hefur fengið DOI lykil á greinar sínar og hefur tekið OJS kerfið í notkun en hvort tveggja er forsenda þess að **Google Scholar Metrics** nemi greinar sem birtast í tímaritinu.

4. EBSCO

Stofnun stjórnsýslufræða og stjórnmála sótti um skráningu á tímaritinu í EBSCO Information Services og var tímaritið tilnefnt í gagnagrunn þeirra á sviði stjórnmálafræði. Samningur hefur verið gerður milli stofnunarinnar og EBSCO.

5. Thomson Reuter, ISI –Web of Science

Stofnunin sótti um skráningu tímaritsins í Thomson Reuter, ISI –Web of Science og skv. pósti frá þeim hófst matsferlið í desember 2012 og mun því ljúka með útgáfu vorheftis tímaritsins 2014.

6. Scopus

Stofnunin sótti um skráningu tímaritsins í **Scopus** og er það í matsferli samkvæmt tölvupósti sem barst síðast í lok nóvember 2013.

Við opnun á tímaritinu í júní og desember var boðið til útgáfuhófs, þar sem höfundi/höfundum var gefið tækifæri að kynna efni greinar sinnar og umræður á eftir.

Í tilefni af opnun 1. tbl. 10. árg. tímaritsins 26. júní 2014 kynnti einn fræðimaður grein sína. Það var dr. Salvör Nordal forstöðumaður Siðfræðistofnunar og ræddi hún grein sína *Ábyrgð stofnanir og*

Íslenskt stjórnsýsla. Lærdómar af bankabruninu. Samtals birtust átta ritrýndar fræðigreinar í tölublaðinu. Fundarstjóri var Gunnar Helgi Kristinsson, prófessor.

Á opnun á 2. tbl. 10. árg. 18. desember 2014 kynnti Gestur Páll Reynisson, grein hans og dr. Ómars H. Kristmundssonar, *Hverjir verða aðstoðarmenn ráðberrna.* Samtals birtust 20 ritrýndar fræðigreinar í tölublaðinu. Fundarstjóri var Gunnar Helgi Kristinsson, prófessor.

Í viðauka 3 má sjá yfirlit yfir greinar og höfunda efnis í 10. árgangi tímaritsins.

3.3 Rannsóknarborð

Rannsóknarborð er samstarfsvettvangur kennara Stjórn málafræðideildar og doktorsnema deildarinnar. Það tók til starfa snemma árs 2010 og eiga fundir þess að vera haldnir að jafnaði á 3 vikna fresti yfir veturinn. Tilgangur rannsóknarborðsins er m.a. að styðja við og efla rannsóknir og nýsköpun á sviði opinberrar stjórnsýslu og stjórn mála, auka samstarf milli fræðimanna á þessum sviðum, vera samræðuvettvangur fræðanna og þeirra sem starfa við opinbera stjórnsýslu og stjórn mála og vera vettvangur miðlunar þekkingar og hagnýtrar reynslu. Erfitt reyndist að fá fræðimenn og doktorsnema til að nýta sér þennan vettvang en vegna forfalla og að því er virðist áhugaleysis voru einungis tvö rannsóknarborð haldin.

Fundir rannsóknarborðs voru alls tveir á starfsárinu og voru eftirfarandi efni tekin til umfjöllunar:

6. mars 2014. Grein í vinnslu. Baldur Þórhallsson og Tómas Joensen ræddu grein sína „Iceland’s External Affairs from 1550-1815: Danish societal and political cover concurrent with a highly costly economic policy“. Gunnar Helgi Kristinsson leiddi umræðuna.

25. nóvember 2014. Stjórn málafræðideild. Umræða um stefnumörkun Stofnunar stjórnsýslufræða. Þorgerður Einarsdóttir leiddi umræðuna.

Á heimasíðu stofnunarinnar www.stjornsyslustofnun.hi.is hefur verið safnað saman upplýsingum um rannsóknaráherslur kennara og doktorsnema Stjórn málafræðideildar undir rannsóknaráherslur fræðimanna.

3.4 Meistara- og diplómanám í opinberri stjórnsýslu

Stofnunin hefur frá upphafi lagt áherslu á að styðja við, efla og þróa meistaranám í opinberri stjórnsýslu og hefur nemendum fjölgað jafnt og þétt. Þeir hafa ólíkan bakgrunn og margir þeirra eru í störfum innan stjórnsýslunnar samhliða námi.

Tveir samstarfssamningar eru í gildi um þróun sérsniðins diplómanáms, annars vegar fyrir núverandi og verðandi stjórnendur hins opinbera, og hins vegar fyrir stjórnendur í heilbrigðisþjónustu. Samstarfsaðilar Stjórn málafræðideildar um fyrra námið eru fjármála- og efnahagsráðuneytið, Samband íslenskra sveitarfélaga og Félag forstöðumanna ríkisstofnana. Frá hausti 2010 hefur verið boðið upp á diplómanám í opinberri stjórnsýslu fyrir stjórnendur í heilbrigðisþjónustu, en námsleiðin er sérstaklega skipulögð með þarfir núverandi og verðandi stjórnenda í heilbrigðisþjónustu í huga sem vilja efla stjórnunarþekkingu sína og öðlast dýpri skilning á starfsumhverfi heilbrigðisstofnana sem hluta af opinberum rekstri. Samstarfsaðilar Stjórn málafræðideildar varðandi þetta námsframboð innan HÍ eru Viðskiptafræðideild, Hagfræðideild og Heilbrigðisvísindasvið HÍ, en samstarfsaðilar utan Háskóla Íslands vegna

námsins eru velferðarráðuneytið, Landspítalinn, Heilsugæslan á höfuðborgarsvæðinu, Landssamband sjúkrahúsa, Félag forstöðumanna sjúkrahúsa og Samtök fyrirtækja í heilbrigðisþjónustu.

Stofnun stjórnsýslufræða og stjórn mála hafði forgöngu um þessar námsleiðir og annast framkvæmd samstarfssamninga vegna þeirra. Námsleiðirnar eru hluti af meistaranámsframboði Stjórn málafræðideildar og lýtur þeim inntökuskilyrðum og námskröfum sem þar eru gerðar og endar með diplómaskírteini. Kjósi nemendur að halda áfram námi og ljúka MPA gráðu fá þeir diplómanámið að fullu metið.

3.5 KnowReset

Sumarið 2014 fékk stofnunin styrk frá Evrópusambandinu til að byggja upp samskipti við Háskólann í Timisoara þar sem m.a. skyldi halda sumarskóla á sviði stjórn mála, stjórnsýslu og hagfræði. Ábyrgðaraðilar verkefnisins voru Ómar H. Kristmundsson, Gestur Páll Reynisson og Erla Hlín Hjálmarsdóttir. Verkefnið sjálf kemur til framkvæmda á árinu 2015.

3.6 Efling nýsköpunar í opinberri stjórnsýslu og þjónustu

3.6.1 Nýsköpunarverðlaun og viðurkenningar í opinberri þjónustu og stjórnsýslu

Á árinu var fram haldið samstarfi stofnunarinnar, fjármála- og efnahagsráðuneytisins, Félags forstöðumanna ríkisstofnana, Nýsköpunarmiðstöðvar Íslands, Rannís og Sambands íslenskra sveitarfélaga um nýsköpun í opinberri þjónustu og stjórnsýslu. Á síðustu árum hefur tekist að vekja athygli á nýsköpun í samhengi við opinbera geirann m.a. með kynningu á nýsköpunarverkefnum hjá opinberum stofnunum, með viðurkenningu á bestu verkefnum og með fræðslu um efnið. Framtakið hefur jafnframt hvatt til frekari nýsköpunar í starfi hins opinbera og gefið jákvæð skilaboð til samfélagsins um grósku í starfi hins opinbera.

Samráðsnefnd þeirra sem standa að ráðstefnu um nýsköpun í opinberum rekstri og verðlaunaafhendingu um bestu nýsköpunarverkefni ársins fundaði í maí 2013 og var þar ákveðið að næsta nýsköpunarráðstefna yrði haldin í janúar 2014. Fyrri ráðstefnur voru haldnar í nóvember 2011 og október 2012 og var það mat nefndarinnar að heppilegra væri að hafa viðburðinn í byrjun árs í stað síðla hausts. Undirbúningur fyrir ráðstefnuna og verðlaunaafhendinguna 2015 hófst í júní 2014. Snemma hausts var sent út bréf til forstöðumanna ríkis og sveitarfélaga undirritað af fjármála- og efnahagsráðherra, formanni Félags forstöðumanna ríkisstofnana og formanni Sambands íslenskra sveitarfélaga með ósk um að viðkomandi stofnun eða sveitarfélag tilnefndi verkefni til verðlaunanna. Skilafrestur var til 15. nóvember og bárust alls 147 tilnefningar frá stofnunum ríkis og sveitarfélaga. Valnefnd fór yfir verkefni á fundi sínum síðla hausts 2014 til að leggja mat á og velja verkefni sem fengju verðlaun og viðurkenningu fyrir nýsköpun í opinberri þjónustu og stjórnsýslu sem afhent yrðu á hádegisverðarfundum 23. janúar 2015. Til grundvallar mati á verkefnum var matsblað sem nefndin hafði þróað á árinu þar sem eftirfarandi þættir voru metnir: Nýsköpunargildi, frumleiki, almannagildi, mikilvægi fyrir stofnunina, hvort verkefnið nýtist öðrum stofnunum og rekstrarlegur ávinningur. Tveir síðasttöldu þættirnir hafa helmings gildi á við hina fyrri fjóra þættina.

Í undirbúningsnefnd verkefnisins eru eftirtaldir: Pétur Berg Matthíasson frá fjármála- og efnahagsráðuneytinu, Borghildur Erlingsdóttir frá Félagi forstöðumanna ríkisstofnana, Gestur Páll Reynisson og Hrefna Ástmarsdóttir frá Stofnun stjórnsýslufræða og stjórn mála, Berglind

Hallgrímsdóttir frá Nýsköpunarmiðstöð Íslands, Þorsteinn Gunnarsson frá Rannís, Anna Guðrún Björnsdóttir og Þórey Guðmundsdóttir frá Sambandi íslenskra sveitarfélaga. Ingbjörg Steinunn Sverrisdóttir frá Félagi forstöðumanna ríkisstofnana vann einnig með nefndinni við mat á verkefnum.

3.6.2 Samningur um eflingu nýsköpunar í opinber rekstri

Stofnun stjórnsýslufræða og stjórn mála gerði í mars 2013 samning við fjármála- og efnahagsráðuneytið til tveggja ára um eflingu nýsköpunar í opinberum rekstri. Ráðuneytið leggur til stofnunarinnar 2 milljónir króna hvort árið til verkefnisins, en samningurinn rennur út í mars 2015. Meginmarkmið samningsins eru að:

- Bæta nýtingu og meðferð almannaþjónu með því að styðja við og stuðla að nýsköpun í opinberum rekstri.
- Auka getu stofnana til að efla þjónustu við almenning með því að bæta hæfni og þekkingu innan ríkisstofnana og ráðuneyta á sviði nýsköpunar.
- Stuðla að auknu samstarfi á sviði nýsköpunar á milli ríkisstofnana og aðila á einkamarkaði.
- Styðja við rannsóknir og þróun nýsköpunar á Íslandi.

Í samningnum kemur m.a. fram að til að ná fram markmiðum samningsins skuli aukið samstarf við erlenda og innlenda aðila á sviði nýsköpunar í opinberum rekstri. Unnið verði að því að efla tengsl og þekkingarmiðlun á sviði nýsköpunar á milli ríkisstofnana og aðila á einkamarkaði og styðja við rannsóknir á stjórnunaraðferðum með hliðsjón af nýsköpun og þróun hins opinbera.

Frá og með 31. desember 2014 hefur samningur þessi verið laus. Umræður hafa staðið yfir frá ársbyrjun 2015.

3.6.3 Nýsköpunarvefur

Rekstri vefsins www.nyskopunarvefur.is var fram haldið en hann hefur verið starfandi frá október 2011. Á vefsíðunni er mikið magn upplýsinga um nýsköpun í opinberum rekstri og verkfæri við nýsköpunarvinnu. Þá er þar safn upplýsinga um verkefni sem voru tilnefnd til nýsköpunarverðlauna 2011 og 2012 en það eru alls um 100 verkefni. Þar má einnig finna fjölmarga tengla á nýsköpunarvefi um allan heim og hægt er að hlaða niður skýrslum og greinum um nýsköpun í opinberum rekstri. Jafnframt má þar finna gagnlegar leiðbeiningar um hvernig megi að standa að nýsköpun í opinberum rekstri.

Vefsíðan fékk nýtt útlit haustið 2013 til samræmis við aðrar síður tengdar Háskóla Íslands. Nýja útlit vefsíðunnar er myndrænna og auðveldara er nú að skoða vefinn í snjallsímum og spjaldtölvum. Hrefna Ástmarsdóttir verkefnastjóri og Guðrún Eysteinsdóttir, tímabundið ráðinn verkefnastjóri, voru umsjónarmenn nýsköpunarvefsins.

3.6.4 Evrópsku nýsköpunarverðlaunin

Tvö íslensk nýsköpunarverkefni komust í úrslit Evrópsku nýsköpunarverðlaunanna í opinberum rekstri (European Public Sector Awards - EPSA) en þau voru afhent í Maastricht í nóvember 2013 í fjórða sinn. Verkefni voru *SignWiki* sem þróað var af Samskiptamiðstöð heyrnarlausra og heyrnarskertra og *Samfélagsmiðlar lögreglunnar* sem þróað var af lögreglunni á höfuðborgarsvæðinu. *SignWiki* fékk verðlaun fyrir bestu nýsköpun í opinberri þjónustu og stjórnsýslu 2012 og

Samfélagsmiðlar lögreglunnar fengu viðurkenningu fyrir verkefni sitt á nýsköpunarráðstefnunni 2011. Þetta var í fyrsta sinn sem íslenskar stofnanir taka þátt í þessari evrópsku keppni. Verðlaunin eru veitt annað hvert ár og er keppt í þremur flokkum. Allar opinberar stofnanir í Evrópu á öllum stjórnsýslustigum geta tekið þátt í EPSA, einnig ríkisfyrirtæki og samstarfsverkefni ríkis og einkaaðila, en verðlaunin voru fyrst veitt á árinu 2007. Í ár voru 230 verkefni frá 26 ríkjum og stofnunum ESB tilnefnd til verðlaunanna. Flestar tilnefningarnar komu frá Spáni, 46 og Póllandi, 36, en fimm tilnefningar bárust frá Íslandi. EIPA (European Institute of Public Administration) veitir verðlaunin en stofnunin hefur í yfir 30 ár verið leiðandi í rannsóknum, þjálfun og ráðgjöf á sviði opinberrar stjórnunar og stjórnsýslu. Stofnunin heldur t.a.m. námskeið fyrir meira en 10 þúsund opinbera starfsmenn á ári hverju og hafa margir Íslendingar sótt námskeið EIPA.

3.6.5 Verkefni styrkt af Norræna nýsköpunarsjóðnum um nýsköpun í heilbrigðisþjónustu á Norðurlöndum með opinberum innkaupum

Sjá nánar kafla 3.1

3.7 Kennsla og upplýsingamiðlun um stjórnsýslu og stjórnsmál og málefni líðandi stundar

3.7.1 Opnir fyrirlestrar og málþing á árinu 2014

Stofnunin lagði mikla vinnu í að skipuleggja fræðslu, fundi og ráðstefnur um málefni sem eru efst á baugi varðandi stjórnsmál og stjórnsýslu og í stjórnsýslufræðum í samstarfi við ýmsa aðila. Jafnframt er það mikilvægur þáttur til að afla henni tekna. Á árinu 2014 voru haldnir á þriðja tug slíkra atburða og sóttu þá yfir 2800 manns (sjá viðauka).

Markhópur þessa fræðslu- og umræðuvettvangs eru stjórnendur í opinberum rekstri, starfsmenn stjórnsýslu ríkis og sveitarfélaga og fag- og áhugafólk um opinbera stjórnsýslu og viðfangsefni opinbers rekstrar.

3.7.2 Stjórnsýslufræðsla í samstarfi við forsætisráðuneytið og fleiri aðila

Stofnunin hefur um árabíl staðið fyrir námskeiðum fyrir starfsfólk stjórnsýslu ríkis og sveitarfélaga um lög er varða stjórnsýsluna til að efla þekkingu þeirra á reglum hennar. Þessi námskeið voru sett á laggirnar m.a. að frumkvæði Umboðsmanns Alþingis og hefur stofnunin notið stuðnings, liðveislu og hvatningar embættisins í því starfi. Námskeiðin eru jafnframt skipulögð í samstarfi við forsætisráðuneytið, Reykjavíkurborg, Félag forstöðumanna ríkisstofnana. Trausti Fannar Valsson og Hafsteinn Þór Hauksson, lektorar við Lagadeild Háskóla Íslands, höfðu umsjón með námskeiðinu hin síðari ár. Stofnunin hefur lagt aukna áherslu á að bjóða upp á fjarnám samhliða staðnámi á námskeiðum sínum og hafa opinberir starfsmenn ríkis og sveitarfélaga sem búa á landsbyggðinni í auknum mæli nýtt sér þetta form og þannig getað sparað sér mikinn tilkostnað vegna ferðalaga og upphalds. Fyrirlestrar voru teknir upp sem gefur m.a. þátttakendum möguleika á að fylgja námskeiðinu þrátt fyrir forföll eða til upprifjunar síðar.

Á árinu 2014 var í ellefta skiptið haldið sex vikna námskeið um Stjórnsýslurétt fyrir starfsmenn ríkis og sveitarfélaga. Umsjónarmaður og aðalkennari var Trausti Fannar Valsson lektor við lagadeild HÍ.

Kjartan Bjarni Björgvinsson, lögfræðingur við EFTA dómstólinn í Luxemburg kenndi fjögur námskeið: Ráðning og starfslok starfsmanna opinberra stofnana og Upplýsingaréttur almennings:

Framkvæmd og túlkun upplýsingalaga nr. 140/2012, en það námskeið var kennt tvisvar sinnum á árinu. Jafnframt kenndi Kjartan Bjarni námskeið um Evrópurétt.

Ýmsir aðrir aðilar komu að námskeiðahaldi í samstarfi við stofnunina, þar má nefna ráðgjafafyrirtækið ProActive, Guðrún Ragnarsdóttir ráðgjafi, Guðbjörg Þorsteinsdóttir lögfræðingur, Guðrún Ragnarsdóttir, fyrrv. framkvæmdastjóri LÍN o.fl.

3.8 Úttektarskýrsla fyrir mennta- og menningarmálaráðuneytið

Á vormánuðum 2014 tók stofnunin þátt í útboði á gerð úttektarskýrslu fyrir mennta- og menningarmálaráðuneytið um stjórnarhætti verkefnisins „Nám er vinnandi vegur“ sem var starfrækt á árunum 2011 til 2014. Vinna stóð yfir frá nóvember fram til loka febrúar og voru endanlegar niðurstöður kynntar fulltrúm ráðuneytisins í apríl. Almenn ánægja var meðal embættismanna með niðurstöður skýrslunnar, sem gerð var aðgengileg á vef ráðuneytisins í júní 2015.

3.9 Stöðumat á Breiðholtsverkefni Reykjavíkurborgar

Í samræmi við samstarfssamning við Reykjavíkurborg gerði stofnunin stöðumat á Breiðholtsverkefni Reykjavíkurborgar. Í niðurstöðunum sem kynntar voru og skilað var í ársbyrjun 2015 var mat lagt á þann árangur sem náðst hefur í fyrrgreindu verkefni.

3.10 Fjármál og reglur stofnunarinnar

Stofnunin er rekin með sjálfsaflafé. Samningur við Reykjavíkurborg var endurnýjaður í formi þjónustusamnings til tveggja ára 2013-2014 í ársbyrjun eins og áður er getið. Árlegt framlag borgarinnar er 2.375 milljónir króna.

Í mars 2013 var gerður samningur milli stofnunarinnar og fjármála- og efnahagsráðuneytisins sem felur í sér 2 milljóna króna árlegt framlag til eflingar nýsköpunar í opinberum rekstri. Samningur þessi gildi til ársloka 2014. (Sjá nánar í kafla 3.6.2)

Stofnunin hlaut tekjur upp ríflega 1,6 millj. kr. í gegnum *Integrated training program and demand dialogue network for Innovative Nordic health Care Procurement* á síðasta ári en innifalið í þeim kostnaði var ferða- og dagpeningakostnaður forstöðumanna, sem fóru alls í þrjár ferðir til Svíþjóðar og Danmerkur á verkefnastjórnarfundi.

Háskóli Íslands og Stjórn málafræðideild leggja stofnuninni til starfsaðstöðu og almenna umsýsluþjónustu vegna fjármála, sem auk annars styður við fjárhagslega stöðu stofnunarinnar. Stjórn málafræðideild greiðir leigu fyrir starfsaðstöðu stofnunarinnar. Að öðru leyti er aflað fjármagns til rekstrar með verkefnum sem stofnunin vinnur að m.a. skipulagningu og umsjón með málþingum og námskeiðum, rannsóknarverkefnum og öðrum verkefnum, áskriftum að tímariti stofnunarinnar og með styrkjum.

Heildarvelta stofnunarinnar á árinu 2014 var um 23,5 milljónir króna. Raunútgjöld stofnunarinnar voru u.þ.b. 23,5 milljónir króna, þegar tillit hefur verið tekið til Demo-net verkefnisins sem um allanzt skeið var í óvissu en er nú verið að leiða til lykta. Þegar halli ársins 2013 hefur verið greiddur

upp er heildarstaða samstæðu jákvæð um c.a. 2,5 milljónir króna. (Sjá nánar meðfylgjandi minnisblað).

3.11 Erlent samstarf

Stofnun stjórnsýslufræða og stjórn mála hefur á undanförunum árum tekið þátt í norrænu og evrópsku samstarfi stjórnsýsluskóla, en slíkir skólar bjóða grunn- og endurmenntun fyrir starfsmenn og stjórnendur hins opinbera. Hér er annars vegar átt við þátttöku í fundum Directors of Institutes and Schools of Public Administration (DISPA), sem er samstarfsvettvangur aðila sem sjá um stjórnsýslufræðslu í löndum ESB og halda þeir fund tvisvar á ári hjá forysturíki ESB hverju sinni. Af fjárhagslegum ástæðum tók forstöðumaður ekki þátt í þessum fundum á árinu 2013.

Hins vegar hafa norrænir samstarfsaðilar haft með sér sérstakt tengslanet undir heitinu Nordic Civil Service Training Institute Network. Vegna skipulagsbreytinga hjá samstarfsaðilum á hinum Norðurlöndunum féll þetta samstarf niður á árinu 2013. Þessi aðilar hittast einnig á vettvangi DISPA.

Auk þessa hefur hafði stofnunin milligöngu um margvíslegt samstarf milli kennara stjórn málafræðideilda og erlendra aðila.

3.12 Vefir stofnunarinnar

Á heimasíðu stofnunarinnar www.stjornsyslustofnun.hi.is er að finna helstu upplýsingar um starfsemi hennar m.a. atburði á hennar vegum. Þar eru einnig að finna upplýsingar um rannsóknaráherslur fræðimanna deildarinnar. Jafnframt er stofnunin með síðu á samskiptavefnum Facebook. Að auki rekur stofnunin vefina www.nyskopunarvefur.is og www.stjornmalogstjornsysla.is / www.irpa.is eins og gerð er grein fyrir hér að framan.

Viðauki 1. Stefnumótun Stofnunar stjórnsýslufræða og stjórn mála 2013-2014

Samþykkt á fundi stjórnar 13. júní 2013

Í þessu skjali birtast áherslur stofnunarinnar til 2013-2014 með hliðsjón af umræðu á stjórnarfundum um framtíðarmál stofnunarinnar sem var haldinn 11. október 2012.

Stofnunin er þjónustustofnun Stjórn málafræðideildar á sviði stjórn mála, stjórnsýslu og tengdra greina bæði á sviði rannsókna og kennslu. Hún stuðlar að fræðilegri og hagnýtri opinberri umræðu um stjórnsýslu og stjórn mála og hefur frumkvæði að umbótum á þessum sviðum í samvinnu við ríki, sveitarfélög og einkaaðila. Nánar tiltekið vinnur stofnunin að eftirtöldum meginverkefnum:

1. Verkefni innan Stjórn málafræðideildar
 - a. Útgáfu tímaritsins Stjórn mála og stjórnsýsla.
 - b. Umsjón með rannsóknarsamstarfi innan Stjórn málafræðideildar.
 - c. Aðstoð við framkvæmd rannsókna á verkefnasviði stofnunarinnar.
 - d. Aðstoð við kennara við kynningu rannsóknarniðurstæðana.
 - e. Umsjón með einstökum námsleiðum á sviði opinberrar stjórnsýslu.
2. Verkefni í samstarfi við aðrar deildir háskólans, ríki, sveitarfélög og einkaaðila.
 - a. Umbótaverkefnum og úttektum í opinberri stjórnun og rekstri.
 - b. Umsjón með málþingum, ráðstefnum og öðrum opnum fundum um stjórnsýslu og stjórn mála.
 - c. Umsjón með námskeiðum um starfsumhverfi opinberrar stjórnsýslu og stjórnun opinberra stofnana.

Til að sinna stofnunin geti enn betur þessu hlutverki sínu mun hún leggja áherslu á eftirtalin viðfangsefni á árunum 2013 og 2014:

1. **Verkefni á sviði rannsókna: Þátttaka í rannsóknum, birting rannsóknarniðurstæðna með útgáfu tímaritsins Stjórn mála og stjórnsýsla, stuðningur og aðstoð við fræðimenn og starf deildarinnar, starfsemi Rannsóknarborðs.**
 - 1.1. Vinna að gerð samstarfssamninga við innlenda aðila um tiltekin rannsóknar- og þróunarverkefni.
 - 1.2. Útgáfa tímaritsins Stjórn mála og stjórnsýslu í samræmi við stefnu ritnefndar sem felur m.a. í sér:
 - 1.2.1. Umsjón með útgáfu, kynningu og dreifingu á tímaritinu.
 - 1.2.2. Vinna að skráningu tímaritsins í erlenda gagnagrunna.
 - 1.2.3. Sameina enska og íslenska útgáfu tímaritsins.
 - 1.2.4. Setja tímaritið upp í alþjóðlega viðurkenndu forriti.
 - 1.2.5. Styrkja fjárhagslega stöðu tímaritsins.
 - 1.3. Útgáfa temaheftis/rits um stjórnun og rekstur ríkisstofnana. Stofnunin mun aðstoða við undirbúning ritstýrðar og ritrýndrar bókar um stjórnun og rekstur ríkisins sem byggð verður á niðurstöðum rannsókna á starfsumhverfi ríkisins. Áætlað að bókin komi út haustið 2014.
 - 1.4. Finna grundvöll fyrir sameiginleg rannsóknarverkefni fræðimanna.
 - 1.5. Leita að möguleikum á umsóknum í stærri rannsóknasjóði.
 - 1.6. Leita að möguleikum á erlendu samstarfi um rannsóknir á sviði stjórn mála og stjórnsýslu m.a. með erlendum fræðimönnum sem koma til landsins.

- 1.7. Nýta tækifæri sem gefast til að yfirfæra þekkingu úr akademíunni til hagnýtra úrlausnarefna s.s. í átaksverkefnum stjórnvalda til að bæta stjórnsýsluna.
- 1.8. Áframhaldandi þróun Rannsóknarborðs
- 1.9. Umsjón og áframhaldandi þróun diplómanáms í opinberri stjórnsýslu fyrir stjórnendur í heilbrigðisþjónustu

2. Efling nýsköpunar í opinberri stjórnsýslu og þjónustu.

- 2.1. Leiða starf samstarfsaðila um nýsköpun í opinberri þjónustu og stjórnsýslu í samræmi –við samstarfssamning við fjármála- og efnahagsráðuneytið 2013-2014 sem felur m.a. í sér:
 - 2.1.1. Árlega ráðstefnu um nýsköpun í opinberri þjónustu og stjórnsýslu þar sem kynnt eru nýsköpunarverkefni hjá ríki og sveitarfélögum, nýsköpunarverðluan og viðurkenningar í opinberum rekstri
 - 2.1.2. Þróa www.nyskopunarvefur.is
 - 2.1.3. Ráðgjöf, námskeið og kennsla um nýsköpun í opinberum rekstri.
 - 2.1.4. Rannsóknir og þróunarverkefni um nýsköpun í opinberum rekstri
 - 2.1.5. Samstarf við innlenda og erlenda aðila um nýsköpun í opinberri þjónustu og stjórnsýslu.
- 2.2. Umsjón með skilgreindum hluta norræns verkefnis á sviði nýsköpunar í opinberum innkaupum í heilbrigðisþjónustu sem styrkt er af Norrænu nýsköpunarmiðstöðinni.
- 2.3. Ráðgjöf og úttektir í tengslum við þjónustusamning við Reykjavíkurborg 2013-2014.

3. Kennsla og upplýsingamiðlun um stjórnsýslu og stjórnsmál og málefni líðandi stundar

- 3.1. Auka samstarf við Stjórnsýsluskóla stjórnarráðsins og aðra aðila sem starfa að fræðslu opinberra starfsmanna.
- 3.2. Námskeið og fundir í tengslum við þjónustusamning við Reykjavíkurborg 2013-2014.
- 3.3. Þjóða upp á sérhæfð námskeið fyrir stjórnendur og starfsmenn stjórnsýslu hjá ríki og borg/sveitarfélögum.
- 3.4. Áframhaldandi samstarf við aðila um fundi, málþing og ráðstefnur málefni stjórnsýslunnar og stjórnsmál.
- 3.5. Áframhaldandi upplýsingamiðlun á samskiptasíðum stofnunarinnar um stjórnsmál og stjórnsýslu.
- 3.6. Eiga samstarf við norræna og evrópska samstarfsaðila á sviði stjórnsýslufræðslu.

Í samstarfi við Stjórnsmálafræðideild:

- 3.7. Auka samstarf við ríkisstofnanir og sveitarfélög um lokaverkefni til meistaraþrófs.
- 3.8. Skoða grundvöll fyrir því að stjórnvöld geri kröfur um þekkingu forstöðumanna ríkisstofnana á sviði stjórnsýslu og hvernig stjórnsmálafræðideild geti komið til móts við það.
- 3.9. Leita samstarfsaðila á Norðurlöndum um nám í opinberri stjórnsýslu eða við háskóla annarra nágrannalanda.
- 3.10. Skoða grundvöll fyrir sérstakri línu í diplómanámi/meistaránámi fyrir sveitarstjórnarfólk.

4. Fjármál og reglur stofnunarinnar

- 4.1. Efla fjárhagslegan grundvöll starfseminnar.
- 4.2. Afla frekari styrkja til útgáfu tímaritsins Stjórnsmál og stjórnsýsla.
- 4.3. Vinna öflun og gerð samstarfs/þjónustusamninga við aðila í opinberri stjórnsýslu.
- 4.4. Endurskoða reglur stofnunar.

Viðauki 2. Viðburðir á vegum Stofnunar stjórnsýslufræða og stjórn mála 2014

1. Opinber rekstur og stjórnun.

26. nóvember 2014. Morgunverðarfundur. Grænn ríkisrekstur. Í samstarfi við Félag forstöðumanna ríkisstofnanna og stýrihóp um vistvæn innkaup og grænan ríkisrekstur. Erindi fluttu Hrönn Hrafnadóttir, verkefnastjóri Grænna skrefa hjá Reykjavíkurborg, Elva Raket Jónsdóttir, teymisstjóri hjá Umhverfisstofnun, Birna Guðrún Magnadóttir, verkefnastjóri fræðslu hjá Ríkiskaupum og Birna Helgadóttir, verkefnastjóri umhverfis- og samgöngumála hjá Landspítala. Fundarstjóri var Magnús Guðmundsson, forstjóri Landmælinga Íslands.

25. og 27. nóvember 2014 (tveir hálfir dagar). Námskeið. Árangursrík innleiðing breytinga hjá stofnunum: Hagnýt vinnusmiðja fyrir stjórnendur hjá ríki og sveitarfélögum. Í samstarfi við Félag forstöðumanna ríkisins. Hagnýt vinnusmiðja fyrir stjórnendur hjá ríki og sveitarfélögum. Leiðbeinandi var Guðrún Ragnarsdóttir, ráðgjafi hjá Strategíu og fv. framkvæmdastjóri Lánasjóðs íslenskra námsmanna og gestafyrirlesari var Sigríður Lillý Baldursdóttir, forstjóri Tryggingastofnunar.

22. október 2014. Morgunverðarfundur. Viðverustjórnun og heilsueflandi aðgerðir á vinnustað. Í samstarfi við Félag forstöðumanna ríkisstofnanna og Félag mannauðsstjóra ríkisins. Framsögumenn voru Svava Jónsdóttir, ráðgjafi hjá ProActive-ráðgjöf og fræðslu, Sigríður Hrefna Jónsdóttir, mannauðsstjóri lögreglunnar á höfuðborgarsvæðinu, Vilhjálmur Kári Haraldsson, mannauðsstjóri Garðabæjar og Guðrún Jóhanna Guðmundsdóttir, sviðsstjóri starfsmannasviðs Háskóla Íslands. Fundarstjóri var Svala Guðmundsdóttir, lektor við Viðskiptafræðideild Háskóla Íslands.

15. október 2014. Ráðstefna. Nýsköpun við innkaup á sviði heilbrigðisþjónustu. Í samstarfi við Norrænu nýsköpunarmiðstöðina, Nordic Innovation. Haldin í tengslum við rannsóknarverkefni, sem Stofnun stjórnsýslufræða og stjórn mála er aðili að og sem er í samvinnu fjögurra háskóla á Norðurlöndum: Háskólans í Lundi í Svíþjóð, Álaborgarháskóla í Danmörku, Laurea University of Applied Sciences í Finnlandi og BI Norwegian Business School í Noregi, auk aðila sem eru fulltrúar kaupenda og seljenda á vöru og þjónustu í velferðarþjónustu á hinum Norðurlöndunum. Fulltrúar komu m.a. frá LSH, Rannís, samtökum iðnaðarins, Reykjavíkurborg, Háskóla Íslands og fleiri aðilum á sviði nýsköpunar á heilbrigðissviði. Fundarstjóri var Gestur Páll Reynisson

6. október 2014. Morgunverðarfundur. Fjárlagafrumvarpið 2015 og áhrif á opinbera starfsemi – Áhrif niðurskurðar á lögbundið hlutverk stofnana. Í samstarfi við Félag forstöðumanna ríkisstofnana og fjármála- og efnahagsráðuneytið. Erindi fluttu Bjarni Benediktsson, fjármála- og efnahagsráðherra, Steingrímur Ari Arason, forstjóri Sjúkratrygginga Íslands og Kristín Linda Árnadóttir, forstjóri Umhverfisstofnunar. Fundarstjóri var Páll Matthíasson, forstjóri Landspítala háskólasjúkrahúss.

23. og 24. september 2014 (tveir hálfir dagar). Námskeið. Framsækinn vinnustaður með heilsueflandi stjórnun. Í samstarfi við Félag forstöðumanna ríkisstofnana. Fyrirlestrar og vinnusmiðjur fyrir stjórnendur. Leiðbeinendur voru Svava Jónsdóttir og Hildur Friðriksdóttir, mannauðsráðgjafar hjá ProActive – Ráðgjöf og fræðslu ehf.

7. maí 2014. Málþing. Leiðtogahlutverk bæjar- og sveitarstjóra. Í samstarfi við Félag stjórnsýslufræðinga og Samband íslenskra sveitarfélaga. Framsögumenn voru: Eva Marín Hlynsdóttir, doktorsnemi við Stjórn málafræðideild HÍ, Gunnar Einarsson, bæjarstjóri í Garðabæ og Regína Ásvaldsdóttir, bæjarstjóri á Akranesi. Fundarstjóri var Gestur Páll Reynisson, forstöðumaður Stofnunar stjórnsýslufræða og stjórn mála.

7. maí 2014. Morgunverðarfundur. Samfélagsábyrgð í opinberum rekstri. Í samstarfi við Festu, miðstöð um samfélagsábyrgð. Framsögumenn voru Sigurður H. Helgason, skrifstofustjóri skrifstofu stjórnunar og umbóta í fjármála- og efnahagsráðuneytinu, Sigrún Ósk Siguðardóttir, aðstoðarforstjóri ÁTVR, Hörður Arnarsson, forstjóri Landsvirkjunnar og Halldór Ó. Sigurðsson, forstjóri Ríkiskaupa. Fundarstjóri var Bryndís Hlöðversdóttir, starfsmannastjóri Landspítalans.

6. og 7. maí 2014 (tveir hálfir dagar). Námskeið. Árangursrík innleiðing breytinga hjá stofnunum: Hagnýt vinnusmiðja fyrir stjórnendur hjá ríki og sveitarfélögum. Í samstarfi við Félag forstöðumanna ríkisins. Hagnýt vinnusmiðja fyrir stjórnendur hjá ríki og sveitarfélögum. Leiðbeinandi var Guðrún Ragnarsdóttir, ráðgjafi hjá Strategíu og fv. framkvæmdastjóri Lánasjóðs íslenskra námsmanna og gestafyrirlesari var Skúli Eggert Þórðarson, ríkisskattstjóri.

11. mars 2014. Morgunverðarfundur. Áskoranir í ríkisrekstri: Hverjar eru meginlínur opinbers rekstrar eftir hrun? Í samstarfi við Félag forstöðumanna ríkisstofnana. Framsögumenn voru Vigdís Hauksdóttir, formaður fjárlaganefndar, Guðlaugur Þór Þórðarson, varaformaður fjárlaganefndar og Sigríður Björk Guðjónsdóttir, lögreglustjóri á Suðurnesjum. Auk þeirra tóku þátt í pallborðsumræðum Eyþór Björnsson, fiskistofustjóri, Borghildur Erlingsdóttir, forstjóri Einkaleyfastofunnar og Ársæll Guðmundsson, formaður Skólameistarafélagsins. Fundarstjóri var Gestur Páll Reynisson, forstöðumaður Stofnunar stjórnsýslufræða og stjórnmála.

28. febrúar 2014. Opinn hádegisfyrirlestur. Upplýsingasamfélag framtíðar: tækifæri og hættur. Í samstarfi við Stjórn málafræðideild Háskóla Íslands. Dr. Haukur Arnþórsson, stjórnsýslufræðingur og sérfræðingur í rafrænni stjórnsýslu flutti hádegisfyrirlestur um upplýsingasamfélag, hvað einkennir opið upplýsingasamfélag og um hættur netsins, t.d. aukið eftirlit með netheimum. Fundarstjóri var dr. Hunnar Helgi Kristinsson, prófessor við Stjórn málafræðideild Háskóla Íslands.

24. janúar 2014. Ráðstefna. Skapandi opinber þjónusta: Stjórnun, skilvirkni, samstarf, viðurkenning. Í samstarfi við fjármála- og efnahagsráðuneytið, Félag forstöðumanna ríkisstofnana, Nýsköpunarmiðstöð Íslands, Rannís og Samband íslenskra sveitarfélaga. Aðalfyrirlesari var dr. Marga Pröhl, framkvæmdastjóri European Institute of Public Administration (EIPA) en sú stofnun veitir m.a. Evrópsku nýsköpunarverðlaunin í opinberri þjónustu. Einnig fluttu ávöp og fyrirlestra Bjarni Benediktsson, fjármála- og efnahagsráðherra, Dr. Hilmar Bragi Janusson forseti Verkfræði- og náttúruvísindasviðs Háskóla Íslands, Stefán Eiríksson, lögreglustjóri á höfuðborgarsvæðinu og Valgerður Stefánsdóttir, forstöðumaður Samskiptamiðstöðvar heyrnarlausra og heyrnarkertra. Ragnheiður Elín Árnadóttir, iðnaðar- og nýsköpunarráðherra, afhenti verðlaun og viðurkenningar fyrir nýsköpun í opinberri þjónustu og stjórnsýslu á árinu 2013. Fundarstjóri var Halldór Halldórsson, formaður Sambands íslenskra sveitarfélaga.

21. og 22. janúar 2014 (tveir hálfir dagar). Námskeið. Árangursrík innleiðing breytinga hjá stofnunum: Hagnýt vinnusmiðja fyrir stjórnendur hjá ríki og sveitarfélögum. Í samstarfi við Félag forstöðumanna ríkisstofnana. Leiðbeinandi var Guðrún Ragnarsdóttir, ráðgjafi hjá Strategíu og fv. framkvæmdastjóri Lánasjóðs íslenskra námsmanna og gestafyrirlesari var Dagný Jónsdóttir, framkvæmdastjóri rekstrarsviðs Samgöngustofu.

2. Stjórn mála, lýðræði og samfélagsleg gildi

18. desember 2014. Útgáfuboð í tilefni af útgáfu haustheftis vef tímaritsins Stjórn mála og stjórnsýsla. Gestur Páll Reynisson, forstöðumaður Stofnunar stjórnsýslufræða og stjórnmála fjallaði um grein sína og Ómars H. Kristmundssonar, *Hverjir verða aðstoðarmenn ráðherra?* sem birtist í heftinu. Fundarstjóri var Gunnar Helgi Kristinsson, prófessor og aðalritstjóri tímaritsins Stjórn mála og stjórnsýsla.

4. desember 2014. Hádegisfundur. Umræðuhefð í íslenskum stjórnámum. Í samstarfi við Félag stjórnmálafræðinga. Framsögumenn voru þau Guðni Th. Jóhannesson, dósent í sagnfræði við Sagnfræði- og heimspekideild HÍ, Hulda Þórisdóttir, lektor í stjórnmálasálfræði við Stjórnmálafræðideild HÍ og Þorsteinn Pálsson fyrrverandi ritstjóri Fréttablaðsins og ráðherra. Eva H. Önnudóttir stýrði umræðum og fyrirspurnum að erindum loknum.

26. júní 2014. Útgáfuboð í tilefni af útgáfu vorheftis vefþimaritsins Stjórnám og stjórnsýsla. Salvör Nordal, forstöðumaður Siðfræðistofnunar HÍ fjallaði um grein sína *Ábyrgð, stofnanir og íslensk stjórnsýsla. Lærdómar af bankabruni* sem birtist í heftinu. Fundarstjóri var Gunnar Helgi Kristinsson, prófessor og aðalritstjóri tímaritsins Stjórnám og stjórnsýsla.

13. maí 2014. Hádegisfundur. Sveitarstjórnarkosningarnar 31 maí: Hvert stefnir? Í samstarfi við Félag stjórnmálafræðinga. Framsögumaður var Grétar Þór Eypórsson, prófessor við Háskólann á Akureyri. Ólafur Þ. Harðarson, prófessor við Stjórnmálafræðideild HÍ stýrði umræðum og fyrirspurnum að erindi loknu.

15. maí 2014. Málþing. Íslenskir kjósendur í 30 ár – Afmælishátíð Íslensku kosningarannsóknarinnar. Í samstarfi við Félagsvísindastofnun HÍ, Félag stjórnmálafræðinga og Stjórnmálafræðideild HÍ. Framsögumenn voru: Ólafur Þ. Harðarson, prófessor í stjórnmálafræði og forstöðumaður Íslensku kosningarannsóknarinnar, Hulda Þórisdóttir, lektor við Stjórnmálafræðideild Háskóla Íslands, Eva H. Önnudóttir, doktorsnemi í stjórnmálafræði við Háskólann í Mannheim, CDSS, Viktor Orri Valgarðsson, verkefnastjóri á Félagsvísindastofnun Háskóla Íslands og Hermann Schmitt, prófessor við Háskólann í Manchester og Háskólann í Mannheim. Við þetta tilefni voru gögn Íslensku kosningarannsóknarinnar jafnframt opnuð formlega í gegnum vefumsjónarkerfi Nesstar. Umræðum og fyrirspurnum að loknum erindum stýrði Bogi Ágústsson, fréttamaður hjá Ríkisútvarpinu.

20. mars 2014. Opið málþing. Hagsæld og hamingja - Hvernig getur samfélagsgerð haft áhrif á hamingju íbúa? Í samstarfi við Embætti landlæknis, Hamingjuvísí, Þekkingarmiðlun, Reykjavíkurborg, forsætisráðuneytið, Samtök atvinnulífsins og Landsvirkjun. Haldið í tilefni af Alþjóðlega hamingjudeginum. Aðafyrirlesari var dr. Ruut Veenhoven, heidursprófessor við Erasmus University í Rotterdam. Önnur ávörp og fyrirlestra fluttu Dóra Guðrún Guðmundsdóttir, sviðsstjóri hjá Embætti landlæknis, dr. Hulda Þórisdóttir, lektor í stjórnmálafræði, Ragna Árnadóttir, formaður samráðsvettvangs um aukna hagsæld, Hrefna Guðmundsdóttir og Jón Gnarr. Fundarstjóri var Páll Matthíasson, geðlæknir og forstjóri LSH.

3. Alþjóðamál og þjóðfélagsþróun. Fjölbjóðlegar stofnanir

11. desember. Hádegisfyrirlestur. Value in Space and Time: Constructing and Governing Sustainability. Í samstarfi við Alþjóðamálastofnun HÍ, Stjórnmálafræðideild HÍ og Fulbright stofnunina á Íslandi. Fyrirlesturinn flutti Dr. Janelle Knox-Hayes, lektor við Georgia Institute of Technology og Fulbright-gestakennari við Stjórnmálafræðideild HÍ. Fundarstjóri var Belinda Theriault, framkvæmdastjóri Fulbright stofnunarinnar.

20. nóvember 2014. Hádegisfyrirlestur. Nýafstaðnar þingkosningar í Bandaríkjunum. Dr. Michael Corgan, dósent í alþjóðasamskiptum við Frederick S. Pardee School of Global Studies við Boston University flutti fyrirlestur um kosningarnar og mögulegar afleiðingar fyrir utanríkismál Bandaríkjanna næstu árin.

30. október 2014. Málstofa. Fólksflutningar frá Íslandi til Kanada á síðasta fjórðungi 19. aldar fram á fyrri hluta 20. aldar. Í samstarfi við Stjórnmálafræðideild Háskóla Íslands og Þjóðminjasafn Íslands. Erindi fluttu Dr. Richard Sigurdson, prófessor við háskólann í Calgary og Egill Helgason, fjölmiðlamaður

og umsjónarmaður þáttaraðar um Vesturfarana. Fundarstjóri var Halldór Árnason, formaður Þjóðræknisfélags Íslendinga.

27. október 2014. Hádegisfyrirlestur. Widespread and systematic torture in Nigeria. Í samstarfi við Íslandsdeild Amnesty International og Stjórn málafræðideild Háskóla Íslands. Justine Ijeomah, framkvæmdastjóri mannréttindasamtaka í Port Harcourt í Nígíeríu sem starfað hefur með Amnesty International fjallaði um baráttu sína gegn pyndingum í heimalandi sínu og eigin reynslu af pyndingum og annarri illri meðferð.

26. september 2014. Hádegisfyrirlestur. The Future of the U.S.-Russian Relationship after Ukraine. Í samstarfi við Stjórn málafræðideild HÍ og Alþjóðamálastofnun HÍ. Fyrirlesturinn flutti Dr. Bradley Thayer, lektor við Stjórn málafræðideild Háskóla Íslands. Fundarstjóri var Gestur Páll Reynisson.

25. júní 2014. Opið málþing. Stjórnsýsla og stjórnarhættir í smáríkjum. Í samstarfi við Rannsóknarsetur um smáríki og Stjórn málafræðideild við Háskóla Íslands og Evrópustofu. Aðalfyrirlesari var Per Lægreid, prófessor við Háskólann í Bergen, og önnur ávörp og erindi fluttu Ólafur Þ. Harðarson, stjórnarformaður Rannsóknaseturs um smáríki og prófessor við Háskóla Íslands, Christian Frommelt, fræðimaður við Liechtenstein Institute, Caroline Grön, lektor við Kaupmannahafnarháskóla, Roderick Pace, prófessor við Háskólann á Möltu, Baldur Þórhallsson, prófessor við Háskóla Íslands og rannsóknastjóri Rannsóknaseturs um smáríki, Gunnar Helgi Kristinsson, prófessor við Háskóla Íslands, Sigurbjörg Sigurgeirsdóttir, lektor við Háskóla Íslands, Michael Corgan dósent við Boston-háskóla og Pia Hanson, forstöðumaður Rannsóknaseturs um smáríki. Málþingið var hluti af tólfta alþjóðlega sumarskóla Rannsóknarseturs um smáríki.

14. febrúar 2014. Opið málþing. Blaða- og fréttamennska á átakasvæðum. Í samstarfi við Blaðamannafélag Íslands, Alþjóðamálastofnun, Meistaránám í blaða- og fréttamennsku, Miðstöð Rannsóknarblaðamennsku, Nýlistasafn Íslands, DV og Grapevine. Þrjú blaðamenn sem allir hafa starfað á átakasvæðum, Fahad Shah frá Kasmír, Jasmin Rexhepi frá Kosovo og Mazen Maarouf frá Líbanon ræddu ástand mála í heimalöndum sínum og reynslu sína sem blaðamenn á átakasvæðum. Fundarstjóri var Þóra Kristín Ásgeirsdóttir, blaðamaður.

4. Lagarammi

29. október 2014 (hálfur dagur). Námskeið. Upplýsingaréttur almennings: Framkvæmd og túlkun upplýsingalaga nr. 140/2012. Í samstarfi við forsætisráðuneytið, Reykjavíkurborg og Félag forstöðumanna ríkisstofnana. Kennari var Kjartan Bjarni Björgvinsson lögfræðingur hjá EFTA dómstólnum í Lúxemburg.

4. apríl 2014 (heill dagur). Námskeið. Ráðning og starfslok starfsmanna hjá ríki og sveitarfélögum. Í samstarfi við forsætisráðuneytið, Reykjavíkurborg og Félag forstöðumanna ríkisstofnana. Kennari var Kjartan Bjarni Björgvinsson lögfræðingur hjá EFTA dómstólnum.

3. apríl 2014 (hálfur dagur). Námskeið. Upplýsingaréttur almennings: Framkvæmd og túlkun upplýsingalaga nr. 140/2012. Í samstarfi við forsætisráðuneytið, Reykjavíkurborg og Félag forstöðumanna ríkisstofnana. Kennari var Kjartan Bjarni Björgvinsson lögfræðingur hjá EFTA dómstólnum í Lúxemburg.

13. og 14. febrúar 2014 (tveir hálfir dagar). Námskeið. Lagarammi og stjórnkerfi íslenskrar heilbrigðisþjónustu. Í samstarfi við Velferðarráðuneytið, Landspítala háskólasjúkrahús, Heilsugæsluna á höfuðborgarsvæðinu, Landssamband heilbrigðisstofnana, Félag forstöðumanna sjúkrahúsa og Samtök fyrirtækja í velferðarþjónustu. Kennari var Guðrún Þorsteinsdóttir, lögfræðingur og skrifstofustjóri hjá velferðarráðuneytinu.

27. janúar – 5. mars 2014. Námskeið. Sex vikna námskeið í stjórnsýslurétti fyrir starfsmenn ráðuneyta, ríkisstofnana og sveitarfélaga. Í samstarfi við forsætisráðuneytið, Reykjavíkurborg og Félag forstöðumanna ríkisstofnana. Aðalkennari var Hafsteinn Þór Hauksson, lektor við lagadeild Háskóla Íslands. Aðrir kennarar voru Tryggvi Gunnarsson, umboðsmaður Alþingis, Hafsteinn Dan Kristjánsson, aðstoðarmaður umboðsmanns Alþingis, Berglind Bára Sigurjónsdóttir, skrifstofustjóri hjá umboðsmanni Alþingis, Særún María Gunnarsdóttir, lögfræðingur hjá umboðsmanni Alþingis, Vilhelmina Ósk Ólafsdóttir lögfræðingur hjá umboðsmanni Alþingis og Trausti Fannar Valsson, lektor við lagadeild Háskóla Íslands.

Viðauki 3. Höfundar og titlar ritrýndra greina í tímaritinu Stjórnsmál og stjórnsýsla.

Fræðigreinar sem birtust í vefriti stofnunarinnar vorið 2014

1. **Ábyrgð, stofnanir og íslensk stjórnsýsla. Lærdómar af bankahruni**
Salvör Nordal
2. **Stjórnsmál eða stjórnsýsla? - Frumundirbúningur og ákvörðunartaka vegna opinbers verkefnis á Íslandi borið saman við norskar lágmarkskröfur**
Þórður Víkingur Friðgeirsson
3. **The EU's Post-Lisbon Democratic Development: What Lessons for Iceland?**
Maximilian Conrad
4. **Hvað skiptir máli fyrir árangursríka stjórnun nýsköpunar í opinberri þjónustustarfsemi?**
Inga Jóna Jónsdóttir
5. **Staða leikskólakennara í tveimur sveitarfélögum í kjölfar hruns**
Laufeý Axelsdóttir, Gyða Margrét Pétursdóttir
6. **Lýðræðisleg menntastefna: Sögulegt ágríp og heimspekileg greining**
Ólafur Páll Jónsson
7. **Rökræðulýðræði verður stofnanalýðræði: Er hættulegt að færa vald til almennings? Athugasemdir við grein Vilhjálms Árnasonar "Valdið fært til fólksins?"**
Jón Ólafsson
8. **Sameining sveitarfélaga á Íslandi í 70 ár. Röksemdir sameiningarsinna og andstæðinga**
Grétar Þór Eyþórsson

Fræðigreinar sem birtust í vefriti stofnunarinnar haustið 2014

1. **Hverjir verða aðstoðarmenn ráðherra?**
Gestur Páll Reynisson, Ómar H. Kristmundsson
2. **Iceland's External Affairs from 1550-1815: Danish societal and political cover concurrent with a highly costly economic policy**
Baldur Þórhallsson, Tómas Joensen
3. **Sætaskipun á Alþingi**
Þorsteinn Magnússon
4. **Samanburður á ráðningarferli við embættisveitingar á Íslandi fyrir og eftir efnahagshrunið**
Gylfi Dalmann Aðalsteinsson, Berglind Möller
5. **Vilji, völd og veruleiki í opinberri stefnumótun á Íslandi. Af óförum Íbúðalánasjóðs 2003-2005**
Sigurbjörg Sigurgeirsdóttir
6. **Stjórnsýsluumbætur og árangur þeirra**
Gunnar Helgi Kristinsson, Pétur Berg Matthíasson

7. **Samfélagsmiðlar hjá ríkisstofnunum á Íslandi: Notkun, hlutverk og markmið**
Már Einarsson, Jóhanna Gunnlaugsdóttir
8. **Facebook og flokkarnir: Rannsókn á notkun íslenskra stjórnmalaflokka á samfélagsmiðlum**
Baldvin Þór Bergsson
9. **Siðfár í íslensku samfélagi? Koma e-töflunnar til Íslands**
Jón Orri Jónasson, Helgi Gunnlaugsson
10. **The Palermo Protocol: Trafficking Takes it All**
Jónína Einarsdóttir, Hamadou Boiro
11. **Hagsveifur og vinnuslys á Íslandi 1986-2011**
Tinna Laufey Ásgeirsdóttir, Ásgeir Tryggvason
12. **Þátttaka í sjálfbodastarfi á Íslandi**
Steinunn Hrafnisdóttir, Guðbjörg Andrea Jónsdóttir, Ómar H. Kristmundsson
13. **Umhverfisleg sjálfbærni Íslands: Staðan og aðkoma stjórnvalda**
Lára Jóhannsdóttir, Brynhildur Davíðsdóttir, Snjólfur Ólafsson
14. **Samfélagslegt hlutverk háskóla – Kostun í íslenskum háskólum**
Sigurður Kristinsson, Hjalti Jóhannesson, Trausti Þorsteinsson
15. **Þjónandi forysta og starfsánægja í Háskóla Íslands**
Guðjón Ingi Guðjónsson, Sigrún Gunnarsdóttir
16. **Gildi náms- og kynnisferða grunnskólakennara fyrir starfsþróun**
Guðrún Þorsteinsdóttir, Trausti Þorsteinsson
17. **Leyfi til raforkuframleiðslu – Skyldur ríkja samkvæmt raforkutilskipuninni í ljósi reglna um jafnræði og gagnsæi**
Kristín Haraldsdóttir
18. **Stefna íslenskra stjórnvalda og vöxtur ferðapjónustu á jaðarsvæðum: Áhrif Héðinsfjarðarganga í Fjallabyggð**
Þóroddur Bjarnason, Edward H. Huijbens
19. **Velferðarþjónusta og fötluð börn: Reynsla foreldra af starfi fjölskyldudeildar Akureyrarbæjar**
Snæfríður Þóra Egilson, Sara Stefánsdóttir
20. **Þrautalánveitandi ríkja á sameiginlegu myntsæði**
Gylfi Magnússon